

## Аналитический Бриф

# РЕСПУБЛИКА МОЛДОВА — МЕЖДУ ВНЕШНИМ ДАВЛЕНИЕМ И ЕВРОПЕЙСКОЙ ДЕМОКРАТИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ

Елена МАРЗАК, эксперт по безопасности и стратегическим коммуникациям

Республика Молдова является одновременно линией фронта и лабораторией европейской гибридной войны.

Главный урок, вытекающий из опыта Республики Молдова: акторы, которые применяют сложные угрозы, имеют более короткие оперативно-решенческие циклы, чем государственные бюрократии, и задержка становится уязвимостью.

Кроме того, устойчивость к различным угрозам и шокам не импровизируется — она формируется через образование, медиаграмотность, институциональное сотрудничество и международные партнёрства.

В ближайший период уязвимость уровня № 1 — это пересечение энергетической незащищённости и информационных манипуляций, обеспечение экономической устойчивости. Наиболее релевантным индикатором успеха в противодействии дезинформации является не количество охваченных людей, а поведенческая и когнитивная устойчивость граждан — момент, когда

враждебные нарративы больше не вызывают панику, мобилизацию или изменения поведения.

### ● РЕСПУБЛИКА МОЛДОВА — ЛАБОРАТОРИЯ ПОД ГИБРИДНЫМ ОГНЁМ

В последние годы Республика Молдова подвергается повторяющемуся миксу энергетической коэртиции, кибератак, дезинформационных кампаний, сетей нелегального финансирования и политического давления.

Эпизоды прекращения поставок и ценовые шоки на газ сопровождались нарративами, которые представляли европейскую интеграцию как «экономическое самоубийство», а Россию — как «единственного надёжного партнёра». В 2022 году эти тактики почти дестабилизировали управление, вызвав протесты и компульсивные покупки; в 2024–2025 годах они снова появляются в онлайн-каналах, особенно в Телеграм, пытаясь возродить общественные тревоги.

Ответ государства начал ускоряться. Развитие Центра стратегической коммуникации и противодействия дезинформации (2023), корректировка мандата и координации Службы информации

и безопасности, профессионализация стратегической коммуникации и возросшее вовлечение ЕС и НАТО, в том числе через ЕУПМ, отмечают смену парадигмы: от медленной и фрагментированной реакции — к более скоординированному сотрудничеству.

Тем не менее, сохраняются структурные проблемы: недофинансирование публичной коммуникации, хрупкие судебные реформы, фрагментация информационного пространства и территориальные асимметрии в таких регионах, как Гагаузия и Приднестровье.

## ● УРОКИ: АДАПТИВНОСТЬ, ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ ПОСТРОЕНИЕ И ДОВЕРИЕ

**Первый урок** касается измерения «время-агильность», где гибридные акторы обладают более высокой скоростью исполнения, используя нерешительность, вызванную процедурными ограничениями. Республика Молдова убедилась, что коммуникационный вакуум быстро заполняется слухами и теориями заговора; поэтому межинституциональная координация, оценка рисков в режиме реального времени и проактивная публичная коммуникация должны стать инструментами безопасности, а не просто инструментами ПР.

**Второй урок** показывает, что устойчивость не импровизируется — она создаётся. Инвестиции в образование и гражданскую идентичность, вместе с программами критического мышления и медийной грамотности, а также с общественными сетями, основанными на доверии, снижают восприимчивость населения к манипуляциям. Кампании по противодействию в Telegram и инициативы по факт-чекингу демонстрируют накопительный эффект: граждане, понимающие техники манипуляции, становятся существенно труднее инструментализуемыми.

Третий урок касается преодоления стереотипов — способность малых государств генерировать стратегические эффекты действительно существует. Практики, разработанные Республикой Молдова по документированию операций влияния, управлению активными кампаниями дезинформации, прослеживаемости финансовых потоков и смягчению энергетических ограничений, представляют собой общественные знания с европейской применимостью.

В конечном итоге, заключительный урок показывает, что технологии не заменяют демократическую легитимность: при отсутствии прозрачности и публичной подотчётности технические инструменты системно дают сбой. В контексте появления искусственного интеллекта, усиления экономической коэргии и инструментализации экологических рисков в стратегических сферах конкуренции, парадигма предвосхищения — вместо реактивного ответа — становится важным принципом национальной безопасности и политики безопасности Европейского Союза.

## ● ПРИОРИТЕТНЫЙ РИСК: ИНФОРМАЦИОННАЯ ИНСТРУМЕНТАЛИЗАЦИЯ ЭНЕРГЕТИКИ

Если бы европейские партнёры рассматривали только одну уязвимость как абсолютный приоритет этой зимой, то это был бы узел «энергия + информация». Энергетическая коэргия остаётся самым эффективным гибридным оружием: непредсказуемые решения о поставках, волатильные цены, нарративы, которые переводят экономический дискомфорт в политическое недоверие.

Эффективность ответа не является исключительно технологической — она одновременно техническая и психосоциальная. В операционном плане стратегическая энергетическая

амортизация — создание резервов, краткосрочные резервные контракты и механизмы совместного распределения с Румынией и Украиной — снижает объективный риск перебоев и волатильности.

В когнитивно-коммуникационном плане прозрачные публичные кампании о формировании цен, схемах поддержки и вариантах экономии, поддержанные локальными сетями доверенных коммуникаторов (ответственные институты, местная публичная администрация, педагогические кадры, лидеры мнений и др.), уменьшают вероятность энергетической паники. В сочетании эти меры укрепляют общественное доверие и демократическую легитимность — именно в тех точках, на которые направлена информационная война.

## ● ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОМПОНЕНТ — УСТОЙЧИВОСТЬ К КОЭРЦИИ И ШОКАМ

Экономическое измерение устойчивости рассматривается как неотделимое от информационного: ценовые шоки в энергетике транслируются в инфляцию, давят на домохозяйства и МСП и подпитывают враждебные нарративы.

Правительственная программа 2025 предусматривает экономическую рамку, ориентированную на рост и конкурентоспособность, которая укрепляет устойчивость к шокам и коэрции. Правительство намерено использовать пакет в 1,9 млрд евро для финансирования десятков тысяч предприятий, привлечения инвестиций (включая диаспору) и стимулирования экспорта, одновременно обеспечивая предсказуемую фискальную политику и доступ к долгосрочному капиталу.

Таким образом, программа предполагает сокращение зависимостей через энергетические интерконнекторы с ЕС/Румынией, инвестиции в генерацию и накопление энергии, а также диверсификацию логистических маршрутов.

Будут поддержаны местные производители, развиты короткие цепочки поставок, а государственные предприятия модернизированы для повышения эффективности.

В этом контексте экономические меры должны сопровождаться прозрачной публичной коммуникацией — через сокращение каналов давления и укрепление доверия, что имеет важное значение для европейской интеграции.

## ● СЛУЧАЙ РЕСПУБЛИКИ МОЛДОВА — ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ И ИСТОЧНИК ВДОХНОВЕНИЯ

Республика Молдова одновременно является предупреждением и источником вдохновения. Предупреждением относительно усложнения современной гибридной войны; вдохновением — в отношении того, как демократии могут адаптироваться и выстоять. В ближайшей перспективе абсолютным приоритетом является узел «экономика + энергетика + информация», а мерой успеха является поведенческая устойчивость — момент, когда враждебные нарративы перестают менять то, что люди делают или во что верят.

Утверждение устойчивости Республики Молдова в контексте гибридных угроз является не только целью национальной безопасности, но и европейским общественным благом, укрепление которого имеет значение для региональной стабильности.

● Стабилизация и диверсификация экономики, наряду с прозрачным финансовым управлением, необходимы для уменьшения уязвимости к экономической коэрции и противодействия незаконным финансовым потокам, используемым для политического подрыва.

Укрепление институционального потенциала, включая киберзащиту и управление кризисами, позволяет обеспечивать быстрый и скоординированный ответ на сложные гибридные тактики — от кибератак до институционального проникновения. Институциональная агильность имеет ключевое значение для интеграции механизмов раннего предупреждения и для согласования правовых реформ с требованиями безопасности ЕС и НАТО.

Информированное гражданское общество, устойчивое к манипуляциям, является первой линией обороны. Стратегическое образование и эффективная коммуникация имеют решающее значение для формирования способности граждан противостоять пропаганде и противодействовать внешней дезинформации. Так защищается целостность демократических процессов и укрепляется общественное доверие перед усилиями по подрыву социальной сплочённости.

## ВЫВОДЫ

В заключение устойчивость Республики Молдова, особенно в постэлекторальный период, становится барометром эффективности коллективных усилий ЕС в сфере безопасности. Её успех зависит в равной степени от национальной приверженности и устойчивой стратегической поддержки международных партнёров.